



Secretaria-Geral da Educação e Ciência

Colocar na página da EMEC.

16.12.19

*Lucif*

Exmo. Senhor  
 Diretor Executivo da Editorial do Ministério da  
 Educação e Ciência  
 Estrada de Mem Martins, 4, S. Carlos  
 Apartado 113  
 2726-901 Mem Martins

Sua Referência	Sua Comunicação	Nossa Referência	Data
		OF/4144/2016/DSPISG	13-12-2016

Assunto: Aprovação do QUAR 2016 - EMEC

Relativamente ao assunto em epígrafe, informa-se V. Exa. que, por despacho de 7 de dezembro de 2016, o Senhor Ministro da Educação aprovou o QUAR 2016 da Editorial do Ministério da Educação e Ciência, pelo que o mesmo deverá ser publicado na página eletrónica desse organismo, de acordo com o nº 5 do artigo 10º da Lei nº 66-B/2007, de 28 de dezembro.

Assim, tenho a honra de remeter a V. Exa. o QUAR 2016 devidamente aprovado.

Com os melhores cumprimentos, *[Signature]*

O Secretário-Geral da Educação e Ciência,

\*\*\*\*\* SECCRO \*\*\*\*\*  
 14:45 19/12/2016 048801 EDITORIAL DO MINISTERIO EDUCACAO

*[Signature]*  
 - Raúl Capaz Coelho -



Ministério da Educação e Ciência  
Editorial do Ministério da Educação e Ciência

**Missão** Este organismo tem como principal atividade económica a edição e impressão de suportes de informação gravados, promovendo também a distribuição e venda de publicações. Presta serviços aos organismos centrais e periféricos do Ministério da Educação e Ciência, à rede pública de estabelecimentos de ensino, a outras entidades públicas e privadas, a professores, alunos e famílias.

**OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

- OE1 Promover a satisfação dos utentes/clientes
- OE2 Garantir a sustentabilidade financeira
- OE3 Melhorar a qualidade e as competências que lhe estão associadas

Peso	Objetivos operacionais / indicadores	Resultado 2012	Resultado 2013	Resultado 2014	Resultado 2015	Meta 2016	Tolerância	Valor crítico	Resultado 2016	Taxa realização	Classificação	Desvio
45%	<b>Eficácia</b>									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
50%	O1. Atingir um Valor Acrescentado Bruto (VAB) que se situe entre 1,6 e 2,0 milhões de euros									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
100%	I.1. Valor Acrescentado Bruto	1.900.377	1.951.140	1.788.881	1.864.480	1.800.000	200.000	2.200.000				

50%	O2. Cumprir os prazos de entrega dos trabalhos gráficos e de distribuição entre 75% e 85% das obras									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
100%	I.2. Taxa de obras com prazos de entrega cumpridos	85%	80%	77%	76%	80%	5%	90%				

Peso	Objetivos operacionais / indicadores	Resultado 2012	Resultado 2013	Resultado 2014	Resultado 2015	Meta 2016	Tolerância	Valor crítico	Resultado 2016	Taxa realização	Classificação	Desvio
35%	<b>Eficiência</b>									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
100%	O3. Aumentar o volume de vendas diretas de forma a valerem 50% do total de vendas de produto acabado.									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
100%	I.3. Taxa de vendas diretas de produto acabado	52%	60%	59%	76%	60%	5%	76%				

Peso	Objetivos operacionais / indicadores	Resultado 2012	Resultado 2013	Resultado 2014	Resultado 2015	Meta 2016	Tolerância	Valor crítico	Resultado 2016	Taxa realização	Classificação	Desvio
20%	<b>Qualidade</b>									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
100%	O4. Atingir um nível de qualidade total na prestação de serviços de Muito Bom entre 60% e 70%									#VALOR!	#VALOR!	#VALOR!
50%	I.4. Taxa de obras com classificação Muito Bom - serviço gráfico e distribuição	71%	70%	72%	70%	75%	5%	85%				
50%	I.5. Taxa de resposta das escolas com classificação Muito Bom - produto acabado	58%	60%	64%	71%	60%	5%	71%				

**Objetivos mais relevantes:** São considerados objetivos mais relevantes aqueles que, ordenando os pesos na avaliação final por ordem decrescente, somem mais de 50% e que no total contabilizem pelo menos metade do total dos objetivos.

O Ministro da Educação  
Tiago Brandão Rodrigues

*Handwritten signatures and dates:*  
Aparece.  
11/12/2016



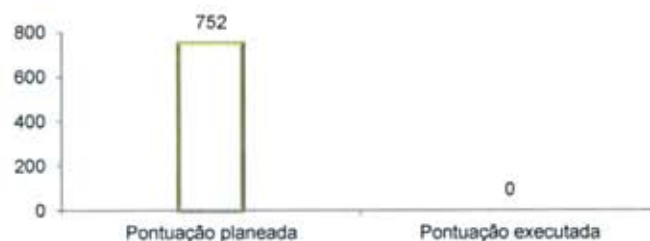
Ministério da Educação e Ciência  
Editorial do Ministério da Educação e Ciência

Recursos humanos	Pontos	Planeado	Pontuação planeada	Executado	Pontuação executada	Desvio
Dirigentes - Direção superior	20	1	20		0	-20
Dirigentes - Direção intermédia e chefes de equipa	16	6	96		0	-96
Técnico superior - (inclui Especialistas de informática)	12	15	180		0	-180
Assistente técnico - (inclui Técnicos de informática)	8	52	416		0	-416
Assistente Operacional	5	8	40		0	-40
<b>Total</b>		<b>82</b>	<b>752</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-82</b>

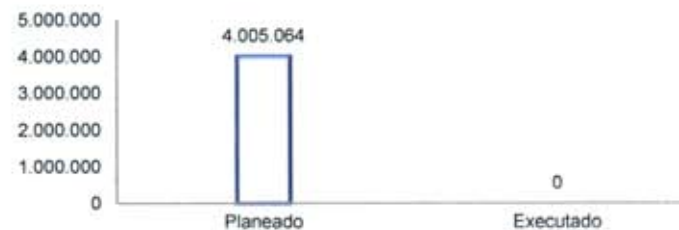
Recursos financeiros (euros)	Planeado	Executado	Desvio
<b>Orçamento de funcionamento</b>	<b>3.935.119</b>	<b>0</b>	<b>-3.935.119</b>
Despesas c/Pessoal	2.072.843		-2.072.843
Aquisições de Bens e Serviços	1.581.450		-1.581.450
Outras despesas correntes	280.826		-280.826
<b>Investimento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Outros valores</b>	<b>69.945</b>	<b>0</b>	<b>-69.945</b>
<b>Total (OF+Investimento+Outros)</b>	<b>4.005.064</b>	<b>0</b>	<b>-4.005.064</b>

#### Gráficos RH e RF

Recursos Humanos (pontos)



Recursos Financeiros (euros)

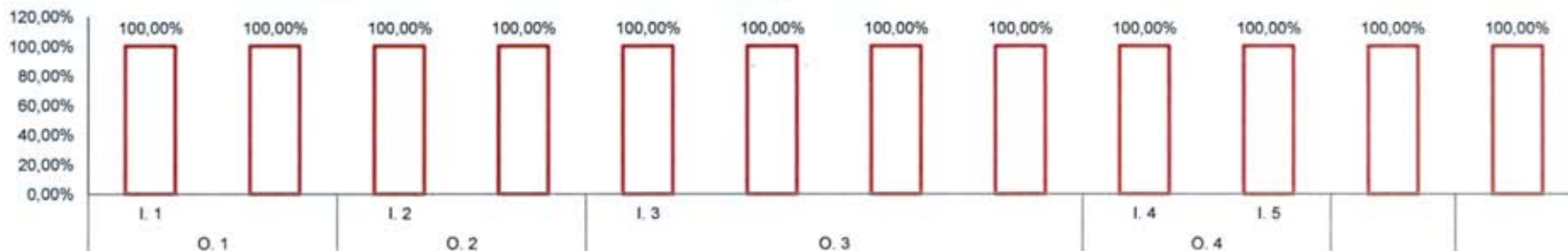




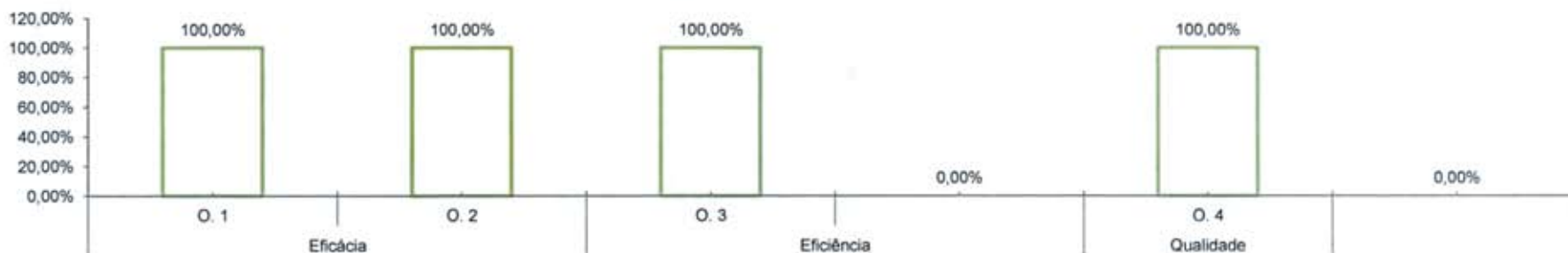


Gráficos Resultados

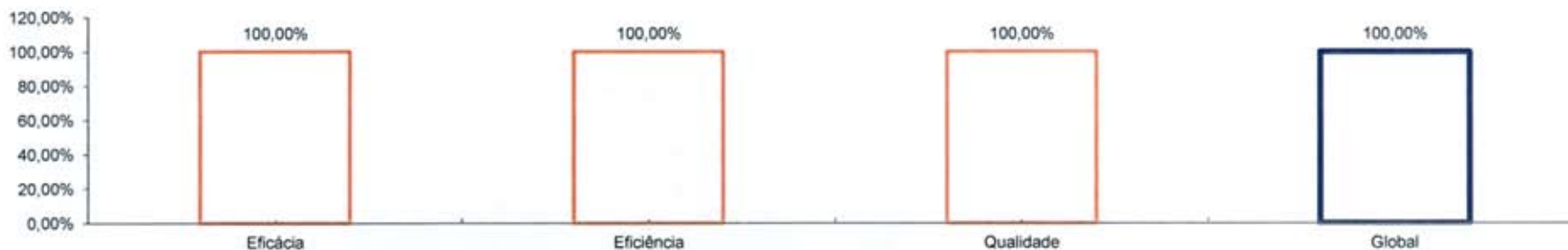
Taxa de realização dos indicadores



Taxa de realização dos objetivos



Taxa de realização dos parâmetros





Fontes de verificação

- I.1 Valor Acrescentado Bruto (VAB = (Vendas + Prestações de Serviços + Variação da Produção + Outros Prov. Operacionais) - (Custo Mercadorias Vendidas + Fornecimentos de Serviços Externos + Outros Custos Operacionais) / Mapa de Demonstração de Resultados
- I.2 (Obras prazos cumpridos / Total de obras) \*100 / Base de Dados da Direção de Produção - Listaçem de prazos acordados e realizados por obra
- I.3 (Valor Vendas Directas PA / Total de Vendas de PA) \*100 / Programa de Faturação da EMEC
- I.4 (Obras com classificação de Muito Bom / Total Obras Classificadas) \* 100 / Questionário de Avaliação do Serviço Prestado enviado aos clientes
- I.5 (Total respostas com classificação de Muito Bom / Total Questionários Enviados) \*100 / Questionário de Avaliação do Serviço Prestado enviado às escolas